

## Beleidsplan VNG Afdeling Gelderland 2017-2022

### 1. Inleiding

Door het bestuur is gesproken over de rol en positie van de VNG Afdeling Gelderland. Wat zijn de taken die de afdeling moet oppakken ten dienste van de leden en de vraag is onder ogen gezien of de afdeling daarin wel voldoende actief is.

Het laatste onderzoek naar de toekomstige rol, positie, structuur, verenigingsparticipatie en communicatie van de afdeling heeft in 2001 plaatsgevonden. In de afgelopen veertien jaar hebben er grote ontwikkelingen plaatsgevonden die invloed hebben op de werkwijze en de doelen van de vereniging. Niet alleen op het gebied van communicatie (papier is vervangen door elektronische communicatie), maar zeker in het publiek domein. Zowel bij de gemeenten zelf, zoals de decentralisaties, maar ook bij de andere overheden. Daarnaast vragen ontwikkelingen in de samenleving om een andere houding van de overheid en dus ook van gemeenten en daarmee ook van de VNG Afdeling Gelderland.

Financieel gezien is de afdeling gezond en beschikt over een, in de afgelopen jaren opgebouwde, reserve verkregen uit GBKN inkomsten. De reserve kan worden ingezet voor de werkzaamheden van de afdeling en de ondersteuning aan de leden de afdeling te versterken met het oog op de toekomst.

### 2. Speerpunten

De ambitie van VNG Afdeling Gelderland is het behartigen van belangen, het delen van kennis en het organiseren van netwerk- en inhoudelijke bijeenkomsten ter versterking van de gezamenlijke en afzonderlijke bestuurskracht van Gelderse gemeenten.

Daaruit volgen de volgende speerpunten voor de komende jaren:

- Actieve belangenbehartiging op landelijk en provinciaal niveau
- Platformfunctie en het faciliteren van gemeenten
- Verbinding met gemeenten
- Vertegenwoordigen van gemeenten

### 3. Beleid

**Actieve belangenbehartiging op landelijk en provinciaal niveau:** VNG Afdeling Gelderland wil actief op de inhoud meepraten. Op landelijk niveau door bij de VNG de behoeftes van Gelderland als geheel te vertegenwoordigen en ons in te spannen voor een evenredige vertegenwoordiging in VNG bestuur en commissies.

Op provinciaal niveau door aan tafel met de provincie de gemeenten van Gelderland te representeren, bijvoorbeeld op het gebied van de gebiedsopgaven en het vervolg van Project Sterk Bestuur. Gedeputeerde Staten heeft in haar coalitieakkoord in 2015 aangegeven dat de nadruk komt te liggen op de gebiedsopgaven. O.a. de Krimp in de Achterhoek, de Gelderse Corridor, de Cleantech Regio en het versterken van de regio FoodValley staan centraal in haar

beleid. Dit betekent dat deze opgaven ook bij VNG Afdeling Gelderland hoog op de agenda staan.

Het vervolgtraject van Project Sterk Bestuur, wat deels gezamenlijk met de provincie wordt opgepakt, heeft ten doel de bestuurskracht van gemeenten te versterken. Dit is van groot belang, gezien de uitdagingen die op gemeenten afkomen.

Onderdelen van het vervolgtraject zijn o.a. een bezoek aan de regio's om informatie te vergaren bij gemeenten op welke wijze invulling gegeven kan worden aan de versterking van de bestuurskracht. Daarnaast wordt uitvoering gegeven aan de Gelderland Academie, waarbij raad- en collegeleden worden ondersteunt bij hun werkzaamheden.

**Platformfunctie en het faciliteren van gemeenten:** VNG Afdeling Gelderland wil de Gelderse gemeenten bijstaan in hun taken door kennis over best practices te bundelen in een kennisbank en desgevraagd samenwerking en overleg tot stand te brengen.

Daarnaast is een belangrijke taak van de afdeling het organiseren van bijeenkomsten over actuele onderwerpen voor collegeleden, raadsleden en/of beleidsambtenaren, al dan niet in samenwerking met andere partijen. Het doel van een bijeenkomst is tweeledig, enerzijds draait het om informatieverstrekking en uitwisseling van kennis en ervaring. Anderzijds zijn dergelijke bijeenkomsten een mogelijkheid elkaar te ontmoeten in een minder formele setting.

**Verbinding met gemeenten:** VNG Afdeling Gelderland beoogt een sterkere verbinding met haar leden en tussen de vertegenwoordigers in VNG commissies en de leden. Hiervoor zal onder andere de site aangepast worden. Tevens worden er activiteiten ontplooid om de vertegenwoordigers meer onder de aandacht te brengen van de leden, onder andere door de commissieleden een platform te bieden tijdens de Dag van de Gelderse Gemeenten of een delegatie uit te nodigen voor de bestuursvergaderingen met het verzoek het bestuur in te lichten over de gang van zaken.

Vanaf juni 2016 vinden de bestuursvergaderingen plaats in een gemeente, met aansluitend een informeel overleg met een delegatie van raad en college. Daarnaast zal een delegatie van het bestuur maandelijks een regiobestuur of gemeente bezoeken om daar te spreken met een delegatie van het regiobestuur/met een delegatie van raad en college. Het doel van deze bijeenkomst is tweeledig. Enerzijds biedt dit de gastgemeente/de gastregio de mogelijkheid om aan te geven wat er speelt in de regio/gemeente en wat zij verwachten van VNG Afdeling Gelderland. Anderzijds is dit een mogelijkheid voor VNG Afdeling Gelderland om aankomende activiteiten onder de aandacht te brengen en op te halen waar behoefte aan is in de verschillende gemeenten.

**Vertegenwoordigen van gemeenten:** Een van de taken van de afdeling is het doen van voordrachten ten behoeve van de bemensing van de commissies van de VNG. Daarnaast is VNG Afdeling Gelderland vertegenwoordigd in verschillende overlegorganen, samenwerkingsverbanden en stichtingen. VNG Afdeling Gelderland zet zich in voor een evenredige vertegenwoordiging van Gelderland in deze verschillende organen.

## Concept Werkplan 2017-2018

Uit het beleidsplan voor 2017-2022 volgt het volgende werkplan voor de aankomende twee jaar. VNG Afdeling Gelderland wil de komende twee jaar nadrukkelijk werken aan de volgende onderwerpen:

1. Gelderse Kennisbank oprichten
2. Gelderland Academie
3. Gelderse Bestuurdersdag
4. Actieve belangenbehartiging op landelijk en provinciaal niveau
5. Bestuurlijke vernieuwing
6. Moderne communicatie

### **1. Gelderse Kennisbank**

Best practices uit Gelderland bundelen in een online kennisbank ter bevordering van het delen van kennis tussen de Gelderse gemeenten. De website zal hier voor worden aangepast.

### **2. Gelderland Academie**

De Gelderland Academie is een samenwerking met de provincie Gelderland. Het Programma Sterk Bestuur van de provincie Gelderland wil de bestuurs- en samenwerkingskracht bij de Gelderse gemeenten vergroten. Een van de onderdelen hiervan is het bevorderen van de bewustwording bij betrokkenen zoals bestuurders en ambtenaren.

VNG Afdeling Gelderland en de Provincie Gelderland hebben besloten om in het kader van het Programma Sterk Bestuur hieraan invulling te geven door samen de Gelderland Academie op te zetten. De Gelderland Academie heeft als doel kennis en informatie te delen met Gelderse politici en ambtenaren.

Het aanbod moet inspelen op de wensen van de verschillende doelgroepen (raadsleden, collegeleden, ambtenaren, PS-leden). Daarnaast moet het aanbod ook aansluiten bij de diverse ontwikkelingen, zoals bijvoorbeeld de komende gemeenteraadsverkiezingen in 2018.

Het streven is om tenminste elk kwartaal een nieuwe serie bijeenkomsten te organiseren. Voor 2017 staan voorlopig de volgende onderwerpen op het programma:

- Themasesies Weerbare Overheid voor raadsleden (februari 2017)
- Ontwikkeling leergang 'de rol van de raden bij Gemeenschappelijke Regelingen'
- Netwerkbijeenkomsten ambtenaren t.b.v. het bevorderen van ambtelijke samenwerking

### **3. Gelderse Bestuurdersdag**

In samenwerking met de provincie Gelderland zal in het najaar voor het eerst de Gelderse Bestuurdersdag worden georganiseerd. Als deze dag succesvol verloopt zal deze jaarlijks terugkeren.

Naast een stevig inhoudelijk plenair deel, gevolgd door workshops passend bij het thema, ligt de nadruk vooral op netwerken. Tijdens het dagdeel zal er veel mogelijkheid zijn voor netwerken, zowel gemeentebestuurders onderling als met leden van Gedeputeerde Staten.

### **4. Actieve belangenbehartiging op landelijk en provinciaal niveau**

Ten minste eenmaal per jaar vindt er een overleg plaats tussen het bestuur van de afdeling en Gedeputeerde Staten over bestuurlijke zaken. Een goede mogelijkheid om zaken die in de gemeenten spelen onder de aandacht te brengen van Gedeputeerde Staten. Daarnaast vindt er waar nodig vaker overleg plaats in kleinere kring. Op ambtelijk niveau is er veel en goed contact met de provincie. Veel activiteiten worden gezamenlijk ondernomen ten behoeve van de Gelderse Gemeenten.

Op landelijk niveau vindt de belangenbehartiging met name plaats bij de VNG. VNG Afdeling Gelderland zet zich komende jaren in om de band met de VNG te behouden en te versterken. De aanwezigheid van een vertegenwoordiger van de VNG tijdens bestuursvergaderingen en de Dag van de Gelderse Gemeenten wordt erg op prijs gesteld. Daarnaast werd er in maart 2017 een bijeenkomst georganiseerd tussen alle voorzitters van de Provinciale afdelingen en de VNG. Dit initiatief werd zeer op prijs gesteld, zowel door de Provinciale afdelingen als door de VNG en zal jaarlijks een vervolg krijgen.

Speciaal aandachtspunt in 2017 is de commissie Bestuur en Veiligheid. Momenteel is Gelderland daar niet in vertegenwoordigd. Bij de volgende openstelling van vacatures in deze commissie, naar verwachting in maart 2017, wordt er actief geworven onder de leden voor deze commissie.

### **5. Bestuurlijke vernieuwing**

De toekomst van de democratie staat centraal in een groot aantal rapporten uitgekomen in 2016. De gemeenten zijn aan zet om de lokale democratie te vernieuwen en de burgers meer te betrekken bij de lokale politiek. De komende jaren zal er veel veranderen. VNG Afdeling Gelderland wil hier samen met haar leden vorm aan geven. Het thema van de Dag van de Gelderse Gemeenten 2017 is dan ook 'Lokale Democratie in Beweging'.

In november 2016 heeft de VNG de 'Ontwikkelagenda Lokale Democratie, 2017-2022 vastgesteld'. VNG Afdeling Gelderland ziet dit als een belangrijke leidraad voor de komende jaren en zal hier verder invulling aan geven in Gelderland. Onder andere door een reeks bijeenkomsten met dit thema vanuit de Gelderland Academie en een workshop met dit thema tijdens de Gelderse Bestuurdersdag.

## **6. Moderne communicatie**

Het onderhouden van contact met de leden vindt op meerdere manieren plaats. Via de website, de georganiseerde bijeenkomsten, het functioneren als informatiepunt en verbindingsschakel tussen verschillende organisaties en het versturen van stukken via de email en/of post. Dit laatste komt door de nieuwe communicatievormen nog maar weinig voor. De komende jaren zet VNG Afdeling Gelderland in op een verdere modernisering van de communicatie met haar leden door o.a. de website aan te passen aan de nieuwe eisen, stukken op de site beschikbaar te maken en meer gebruik te maken van sociale media.

### **Financiën**

De financiële vertaling van het werkplan zal plaatsvinden in de begroting, enerzijds door een mogelijke aanpassing van de begroting 2017 en anderzijds voor de jaren vanaf 2018.